



Making progress become reality

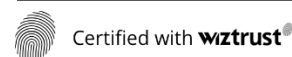


Solární farma Culcairn v Austrálii, kterou staví společnosti Bouygues Construction a Equans.

TISKOVÁ ZPRÁVA

PAŘÍŽ

31/07/2025



VÝSLEDKY ZA PRVNÍ POLOLETÍ ROKU 2025

Robustní výsledky Skupiny za 1. pololetí roku 2025

VÝHLED SKUPINY NA ROK 2025 POTVRZEN I PŘES VELMI NEJISTÉ MAKROEKONOMICKÉ A GEOPOLITICKÉ PROSTŘEDÍ

- **Tržby Skupiny: 26,9 mld. eur**, meziroční nárůst o 1,3 %, zejména díky společnostem skupiny působícím ve stavebním sektoru
- **Běžný provozní zisk z činnosti skupiny (COPA): 796 mil. eur**, meziroční nárůst o 49 mil. eur, což je dáno zejména růstem společnosti Equans a společností skupiny působících ve stavebním sektoru
- Čistý zisk připadající na Skupinu (bez započtení mimořádného vyššího zdanění velkých společností ve Francii) dosáhl 220 mil. eur, což představuje meziroční nárůst o 34 mil. eur
- Odhadovaný celkový dopad nové francouzské legislativy v oblasti daní a financování sociálního zabezpečení pro rok 2025 (především mimořádné navýšení daně z příjmu právnických osob pro velké společnosti ve Francii) na čistý zisk připadající na Skupinu dosáhne přibližně 100 mil. eur za celý rok, z čehož přibližně 60 mil. eur bylo zaúčtováno v prvním pololetí roku 2025
- Čistý zisk připadající na Skupinu tak dosáhl 173 mil. eur, a není proto srovnatelný se ziskem za první pololetí roku 2024
- **Silná finanční struktura: velmi vysoká míra likvidity (13,4 mld. eur) a meziroční snížení čistého dluhu na 8,5 mld. eur**, včetně akvizic ve výši téměř 1,2 mld. eur v průběhu roku.

Představenstvo skupiny Bouygues v čele s Martinem Bouyguem de 30. července 2025 schválilo účetní závěrku za první pololetí roku 2025.

KLÍČOVÁ ČÍSLA

Jako každý rok výsledky Skupiny za první pololetí nevypovídají o celoročních výsledcích, zejména kvůli sezónnímu charakteru činnosti skupiny Colas a v menší míře i společnosti Equans.

(v milionech EUR)	1. pol 2025	1. pol 2024	Změna
Tržby	26 870	26 516	+1,3 % ^a
Běžný provozní zisk/(ztráta) z činností	796	747	+49
<i>Marže z činností</i>	3,0 %	2,8 %	+0,2 bodu
Běžný provozní zisk/(ztráta) ^b	743	702	+41
Provozní zisk/(ztráta) ^c	688	596	+92
Finanční výsledek	(189)	(185)	-4
Čistý zisk/(ztráta) připadající na Skupinu bez mimořádného navýšení daně z příjmu právnických osob pro velké společnosti ve Francii	220	186	+34
Mimořádné navýšení daně z příjmu právnických osob pro velké společnosti ve Francii	(47)	0	-47
Čistý zisk/(ztráta) připadající na Skupinu včetně mimořádného navýšení daně z příjmu právnických osob pro velké společnosti ve Francii	173	186	-13

(v milionech EUR)	Konec června 2025	Konec června 2024	Změna
Čistý přebytek hotovosti (+)/čistý dluh (-)	(8 528) ^d	(8 734)	+206

(a) Nárůst o 0,7 % v porovnání se srovnatelnými segmenty a při konstantních směnných kurzech.

(b) Zahrnuje alokaci pořizovacích nákladů ve výši 53 mil. eur v prvním pololetí roku 2025 a 45 mil. eur v prvním pololetí roku 2024.

(c) Zahrnuje čisté dlouhodobé náklady ve výši 55 mil. eur v prvním pololetí roku 2025 a 106 mil. eur v prvním pololetí roku 2024.

(d) Čistý dluh ke konci června 2025 zahrnoval akvizice v hodnotě téměř 1,2 mld. eur v průběhu roku.

- **Tržby** v prvním pololetí roku 2025 dosáhly 26,9 miliardy eur, což je o 1,3 % více než v prvním pololetí roku 2024, a to zejména díky stavebním podnikům a příspěvku společnosti La Poste Telecom v prvním pololetí. V přepočtu na srovnatelné tržby a při konstantních směnných kurzech vzrostly tržby meziročně o 0,7 %.
- **Běžný provozní zisk z činnosti (COPA)** činil 796 milionů EUR, což je o 49 milionů EUR více než v předchozím roce, a to zejména díky společnosti Equans, kde COPA meziročně vzrostl o 64 milionů EUR, a díky stavebním podnikům. Příspěvek společnosti Bouygues Telecom se podle očekávání meziročně snížil.
- **Čistý zisk připadající na skupinu** činil 173 milionů eur¹ Bez zahrnutí mimořádného příplatku k dani z příjmu pro velké společnosti ve Francii činil čistý zisk připadající na skupinu 220 milionů eur a meziročně se zlepšil o 34 milionů eur. Čistý zisk připadající na Skupinu zahrnuje zejména:
 - odpisy a snížení hodnoty nehmotných aktiv vykázaných při akvizicích (PPA) ve výši 53 milionů EUR (meziročně o 8 milionů EUR více);
 - čisté dlouhodobé náklady² ve výši 55 milionů EUR, které neodrážejí provozní výkonnost obchodních segmentů. Tato položka zahrnuje především dlouhodobé náklady související s pobídkovým plánem pro management společnosti Equans;
 - finanční výsledek ve výši -189 milionů EUR, téměř stabilní oproti -185 milionům EUR v prvním

¹ Vliv mimořádné přírážky k dani z příjmu pro velké společnosti ve Francii na čistý zisk připadající na Skupinu v prvním pololetí roku 2025 činil -47 milionů EUR a byl rozdělen takto: -35 milionů EUR za rozpočtový rok 2024 a -12 milionů EUR za první pololetí roku 2025.

² Zahrnuje čisté dlouhodobé náklady ve výši 3 mil. eur u společnosti Bouygues Construction, 33 mil. eur u společnosti Equans, čisté dlouhodobé výnosy ve výši 3 mil. eur u společnosti Bouygues Telecom, čisté dlouhodobé náklady ve výši 5 mil. eur u společnosti TF1 a 17 mil. eur u společnosti Bouygues SA..



pololetí roku 2024;

- náklady na daň z příjmů ve výši 268 milionů EUR, které zahrnují mimořádný doplatek daně z příjmů pro velké společnosti ve Francii ve výši 58 milionů EUR¹. V prvním pololetí roku 2024 činily náklady na daň z příjmů 162 milionů eur². Efektivní daňová sazba skupiny v prvním pololetí roku 2025 činila 54 %. Mimořádný příplatek k dani z příjmů výrazně zkresluje efektivní daňovou sazbu za rok 2025, a to ještě více za první pololetí, vzhledem k sezónnosti činností skupiny.
- podíl na čistém zisku společných a přidružených podniků ve výši 4 milionů EUR oproti zisku 6 milionů EUR v prvním pololetí roku 2024. Tato změna je zejména důsledkem ukončení pozitivního příspěvku ze společného rozvoje kanceláří společnosti Bouygues Immobilier.
- **Čistý dluh** činil ke konci června 2025 8,5 miliardy eur, což představuje zlepšení o 206 milionů eur oproti konci června 2024, včetně čistých akvizic ve výši téměř 1,2 miliardy eur v průběhu roku, zejména akvizice společnosti La Poste Telecom. Čisté zadlužení³ činilo ke konci června 2025 62 % (oproti 65 % ke konci června 2024). Změna ve výši přibližně 2,5 miliardy EUR na konci června 2025 oproti konci prosince 2024 (čistý dluh 6,1 miliardy EUR) souvisí se sezónními vlivy na začátku roku.

VÝHLED DO ROKU 2025

Výhled skupiny

Ve velmi nejistém globálním prostředí bude šest obchodních segmentů skupiny i nadále prokazovat svou schopnost držet krok s vývojem na příslušných trzích. Budou pokračovat v úsilí o zlepšení ziskovosti. Skupina Bouygues proto pro rok 2025 plánuje mírný nárůst tržeb a běžného provozního zisku z činnosti (COPA) oproti roku 2024.

Dopady francouzského finančního zákona a zákona o financování sociálního zabezpečení pro rok 2025 na čistý zisk připadající na skupinu se k dnešnímu dni odhadují na přibližně 100 milionů EUR.

Výhled pro Equans

Společnost Equans pokračuje v realizaci svého strategického plánu. Společnost Equans upravila svůj výhled pro rok 2025 a plánuje:

- Tržby blízke úrovni roku 2024 při konstantních směnných kurzech (dříve společnost Equans plánovala pokračovat v organickém růstu tržeb, avšak nižším tempem než v roce 2024).
- Marže z činností blízka 4,2 % (dříve společnost Equans plánovala marži z činností blízko 4 %, případně mírně vyšší).
- Konverzní poměr hotovosti (COPA k peněžnímu toku⁴) před požadavkem na provozní kapitál (WCR) mezi 80 % a 100 %.

Připomeňme, že Equans si klade za cíl postupně dohnat organický růst srovnatelných společností v odvětví a v roce 2027 dosáhnout marže z činnosti (marže COPA) ve výši 5 %.

Výhled společnosti Bouygues Telecom

Společnost Bouygues Telecom upravila svůj výhled tržeb účtovaných zákazníkům v roce 2025:

¹ Vliv mimořádné přírážky k dani z příjmu pro velké společnosti ve Francii na daň z příjmu Skupiny v prvním pololetí roku 2025 činil -58 milionů EUR a byl rozdělen takto: -43 milionů EUR za finanční rok 2024 a -15 milionů EUR za první pololetí roku 2025.

² Efektivní daňová sazba za první pololetí roku 2025 činila 54 % (oproti 39 % v prvním pololetí roku 2024).

³ Čistý dluh/hodnota majetku podílníků

⁴ Volný peněžní tok před náklady na čistý dluh, nákladovými úroky z leasingových závazků a zaplacenou daní z příjmů.



- Tržby účtované zákazníkům, včetně společnosti La Poste Telecom¹, budou vyšší než v roce 2024.

¹ Celoroční tržby společnosti La Poste Telecom účtované zákazníkům v roce 2024: 320 milionů eur.



- Očekává se, že tržby účtované zákazníkům (srovnatelné, bez La Poste Telecom) se budou blížit úrovni roku 2024. Tato hodnota bude buď o něco vyšší, nebo o něco nižší v závislosti na trvání a intenzitě konkurenčního tlaku, který v současné době pociťuje (dříve Bouygues Telecom plánoval mírný nárůst tržeb účtovaných zákazníkům oproti roku 2024 (srovnatelně, bez La Poste Telecom), k čemuž se připočítává příspěvek La Poste Telecom).

Společnost Bouygues Telecom potvrzuje, že v roce 2025 chce dosáhnout:

- Obecně stabilní EBITDA po leasingu ve srovnání s rokem 2024. V roce 2025 již společnost Bouygues Telecom nebude využívat velmi příznivých nízkých zajištěných cen energie sjednaných v letech 2020 a 2021. Příspěvek společnosti La Poste Telecom k EBITDA po leasingu bude v roce 2025 omezen a plný účinek se očekává od roku 2028.
- Hrubé kapitálové výdaje ve výši přibližně 1,5 miliardy EUR (bez frekvencí), včetně výdajů souvisejících s na přípravu migrace zákazníků La Poste Telecom Mobile.

Výhled skupiny TF1

Po první části roku, která byla poznamenána náročnějším reklamním trhem, než se očekávalo, a s velmi omezenou viditelností, potvrzuje skupina TF1 svůj výhled na rok 2025:

- Silný dvouciferný růst příjmů v digitální oblasti;
- Všeobecně stabilní marže z činností ve srovnání s rokem 2024;
- V nadcházejících letech usilovat o rostoucí dividendovou politiku.

PODROBNÁ ANALÝZA PODLE ODVĚTVÍ ČINNOSTI

STAVEBNÍ PODNIKY

Ke konci června 2025 **byl objem nevyřízených zakázek ve stavebních podnicích** (Colas, Bouygues Construction a Bouygues Immobilier) na velmi vysoké úrovni 33 miliard eur, což představuje meziroční nárůst o 6 %¹ díky dynamice mezinárodních aktivit společností Bouygues Construction a Colas. Poskytuje dobrý přehled o budoucí činnosti.

Počet nevyřízených zakázek vzrostl v mezinárodním měřítku bez Evropy (meziročně o 14 %) a v Evropě² bez Francie (meziročně o 5 %), ve Francii mírně poklesl (meziročně o 2 %).

- Objem nevyřízených zakázek společnosti **Colas** činil 15 miliard eur a meziročně vzrostl o přibližně 900 milionů eur, tj. o 6 % (při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic o 9 %, což odráží zejména prodej společnosti Colas Rail Italy ve třetím čtvrtletí roku 2024). Objem nevyřízených zakázek v oblasti pozemních komunikací vzrostl meziročně o 3 %, přičemž ve Francii se zvýšil o 1 % a v mezinárodním měřítku o 5 %. Počet nevyřízených zakázek v železniční dopravě vzrostl meziročně o 12 %. Podíl nevyřízených zakázek ke konci června 2025, které mají být realizovány do 18 měsíců, se oproti konci června 2024 zvýšil o přibližně 500 milionů EUR. Společnost Colas zaznamenala v prvním pololetí roku 2025 příjem objednávek ve výši 7,5 miliardy eur. Příjem objednávek v oblasti Roads se meziročně mírně zvýšil, přičemž k výraznému nárůstu došlo v mezinárodním měřítku díky regionům EMEA (Evropa, Blízký východ, Afrika) a APAC (Asie a Tichomoří), zatímco ve Francii došlo k poklesu. V železniční dopravě došlo k výraznému meziročnímu nárůstu počtu zakázek, zejména v důsledku podpisu významných kontraktů v prvním čtvrtletí v Maroku a ve Spojeném království. Ve druhém čtvrtletí získala společnost Colas nové zakázky v oblasti železniční a silniční dopravy, zejména v Kanadě, Finsku, Spojených státech a Velké Británii.
- **Koncem června 2025 činil objem nevyřízených zakázek společnosti Bouygues Construction 17,2**

¹ Zvýšení o 7 % při konstantních směnných kurzech a bez započtení prodeje hlavních aktiv a akvizic.

² Včetně Spojeného království.

miliardy eur, což představuje meziroční nárůst o přibližně 1,3 miliardy eur, tj. o 8 % (při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic o 7 %). K tomu přispěly zejména stavební práce a výstavba ve Francii, kde se objem nevyřízených zakázek meziročně zvýšil nejdříve o 15 % a pak o 5%. U společnosti International Building došlo k mírnému meziročnímu poklesu objemu nevyřízených zakázek o 1 %. Podíl nevyřízených zakázek ke konci června 2025, které mají být realizovány do 18 měsíců, se oproti konci června 2024 zvýšil o přibližně 200 milionů EUR. V prvním pololetí roku 2025 dosáhl objem zakázek společnosti Bouygues Construction 4,1 miliardy eur. Velká část přijatých zakázek pocházela z běžného obchodního styku (zakázky v hodnotě nižší než 100 milionů EUR) a představovala 77 % celkového objemu přijatých zakázek v daném období. Kromě toho společnost Bouygues Construction podepsala v první polovině roku 2025 několik smluv v hodnotě přesahující 100 milionů eur. Ve druhém čtvrtletí například získala zakázky na výstavbu budovy C na Quai Vernets ve Švýcarsku (v hodnotě přibližně 140 milionů eur) a balíčku A1 čtvrti Nidfeld v Kriens ve Švýcarsku (v hodnotě přibližně 130 milionů eur).

- **Bouygues Immobilier** nadále čelí obtížnému tržnímu prostředí. Ve Francii rezervace rezidenčních nemovitostí mírně vzrostly (meziročně o 2 %), přičemž došlo k nárůstu rezervací bloků a stabilním rezervacím jednotek. Aktivita v oblasti komerčních nemovitostí zůstává na velmi nízké úrovni. Objem nevyřízených zakázek činil 794 milionů eur¹ a meziročně se snížil o 216 milionů eur, tedy o 21 %. Růst rezervací rezidenčních nemovitostí ve Francii v první polovině roku 2025 by měl v nadcházejících měsících přispět k postupnému obnovování nevyřízených objednávek.

Stavební podniky vykázaly v prvním pololetí roku 2025 tržby ve výši 12,7 miliardy eur, což představuje meziroční nárůst o 3 %².

- Tržby společnosti **Colas** byly meziročně stabilní³ Železniční doprava (meziroční nárůst o 12 %) těžila z pokračujícího rychlého růstu soft-mobilní infrastruktury, zatímco silniční doprava byla meziročně o 1 % nižší, přičemž Francie vzrostla o 1 %, region EMEA (Evropa, Střední východ, Afrika) o 3 %, APAC (Asie a Tichomoří) o 21 % a Severní Amerika o 9 %.
- **Tržby společnosti Bouygues Construction** vzrostly meziročně o 5 %⁴ díky třem hlavním činnostem – mezinárodnímu stavebnictví (meziroční nárůst o 10 %), stavebnictví ve Francii (meziroční nárůst o 5 %) a stavebním pracím (meziroční nárůst o 4 %).
- Tržby společnosti **Bouygues Immobilier** vzrostly oproti prvnímu pololetí roku 2024 o 6 %⁵, přičemž tržby z prodeje rezidenčních nemovitostí vzrostly ve Francii meziročně o 5 % (včetně mezinárodního trhu o 1 %) a tržby z prodeje komerčních nemovitostí se v průběhu prvního pololetí krátkodobě zvýšily na 37 milionů eur v souvislosti s předáním projektu ve druhém čtvrtletí za 36 milionů eur.

V prvním pololetí roku 2025 dosáhl **běžný provozní zisk z činnosti (COPA)** ve stavebních podnicích 26 milionů eur, což představuje meziroční zlepšení o 47 milionů eur. Tento nárůst byl způsoben zvýšením COPA společnosti Bouygues Construction, téměř stabilní běžnou provozní ztrátou z činnosti společnosti Colas a nižší běžnou provozní ztrátou z činnosti společnosti Bouygues Immobilier. Marže COPA ve stavebnictví se meziročně zvýšila o 0,4 bodu na 0,2 %.

- U společnosti **Colas** činila běžná provozní ztráta z činnosti 116 milionů EUR, což je v podstatě stabilní hodnota v porovnání s předchozím rokem, a to i přes nepříznivé povětrnostní podmínky v Severní Americe. Připomínáme, že výsledky společnosti Colas za první pololetí nejsou vzhledem k sezónnosti jejích činností ukazatelem celoročních výsledků.

¹ Zahrnuje nevyřízené pohledávky v Polsku ve výši 57 milionů EUR, které byly prodány 10. července 2025.

² Nárůst o 3 % v porovnání se stejným obdobím a při konstantních směnných kurzech.

³ Nárůst o 1 % v porovnání se stejným obdobím a při konstantních směnných kurzech.

⁴ Nárůst o 5 % v porovnání se stejným obdobím a při konstantních směnných kurzech.

⁵ S výjimkou podílu společných akcí; nárůst o 5 % v porovnání s obdobnými akcemi a při konstantních směnných kurzech.



- Konsolidace nákladů a výnosů (COPA) společnosti **Bouygues Construction** se v prvním pololetí roku 2025 zvýšila o 16 milionů eur na 150 milionů eur. Marže z činnosti dosáhla 2,9 % a meziročně se zlepšila o 0,2 bodu.
- A konečně, ve společnosti **Bouygues Immobilier** činila běžná provozní ztráta z činnosti 8 milionů eur oproti běžné provozní ztrátě z činnosti ve výši 36 milionů eur v prvním pololetí roku 2024. Tato ztráta odrážela vliv sezónnosti, protože v první polovině roku byla aktivita obecně nižší než v druhé polovině roku. Nižší ztráta oproti prvnímu pololetí roku 2024 byla způsobena úsporami nákladů dosaženými v důsledku opatření zavedených v roce 2024 a mírným zlepšením ziskovosti provozu v roce 2025.

EQUANS

Objem nevyřízených zakázek společnosti Equans ke konci června 2025 činil 25,8 miliardy eur, což je o 2 % méně než v předchozím roce¹ Objem přijatých zakázek v prvním pololetí 2025 činil 9,4 miliardy eur. Společnost Equans má rozpracováno mnoho projektů, ale zaznamenala zpoždění v zahájení projektů datových center a dočasné zpomalení trhu s giga-továrnami. Základní marže z přijatých zakázek se nadále stabilně zlepšuje.

Společnost Equans vykázala v prvním pololetí roku 2025 tržby ve výši 9,2 miliardy eur, což představuje mírný meziroční pokles o 1 %. To odráželo celkově příznivý střednědobý a dlouhodobý vývoj na trhu a přetrvávající krátkodobý vyčkávací postoj v některých průmyslových odvětvích a v terciárním sektoru, jakož i pokračující selektivní přístup ke strategii uzavírání smluv. V prvním pololetí roku 2025 dosáhla společnost Equans zisku 364 milionů EUR, což je o 64 milionů EUR více než v předchozím roce. Marže z činnosti dosáhla 3,9 %, což představuje meziroční nárůst o 0,7 bodu, a ukazuje tak zejména na pokračující úspěšné plnění plánu Perform.

BOUYGUES TELECOM

Společnost Bouygues Telecom si v oblasti pevných linek udržela solidní obchodní výkonnost v podmínkách mírně konkurenčnějšího trhu. Těžila z dobré dynamiky nabídek B.iG a B&YOU Pure Fibre, které byly spuštěny koncem roku 2024 a které se projeví ve zvýšené spokojenosti zákazníků a jejich odchodu. Na konci června 2025 bylo zákazníků FTTH celkem 4,4 milionu poté, co v první polovině roku 2025 přibylo 244 000 nových zákazníků, z toho 95 000 ve druhém čtvrtletí. Celkový počet stálých zákazníků činil 5,3 milionu, což v prvním pololetí roku 2025 představovalo nárůst o 105 000, z toho ve druhém čtvrtletí o 36 000. Podíl zákazníků pevných sítí, kteří si předplatili linku FTTH, se nadále zvyšoval a dosáhl 84 % oproti 77 % o rok dříve. Společnost Bouygues Telecom pokračovala v rozšiřování své geografické působnosti po celé Francii. K dnešnímu dni bylo na trh uvedeno 39,6 milionu prostor FTTH. Ve druhém čtvrtletí byl pevný ABPU meziročně stabilní a činil 33,0 EUR na zákazníka a měsíc.

Společnost Bouygues Telecom vykázala dobré obchodní výsledky v oblasti mobilních služeb na vyspělém a vysoce konkurenčním trhu. Počáteční přínosy nové strategie s B.iG se opět promítly do spokojenosti zákazníků, jejich odchodu a počtu konvergovaných zákazníků. Počet zákazníků mobilních tarifů bez MtoM dosáhl 18,4 milionu, neboť v prvním pololetí roku 2025 jich přibylo 105 000, z toho 43 000 ve druhém čtvrtletí.

Ve druhém čtvrtletí roku 2025 činil mobilní ABPU včetně La Poste Telecom 17,3 EUR na zákazníka měsíčně² na stále konkurenčním trhu v segmentu low-end s nízkými cenami pro nové zákazníky.

Tržby účtované zákazníkům dosáhly 3,2 miliardy eur, což je o 5 % více než v prvním pololetí roku 2024, a to díky společnosti La Poste Telecom. S výjimkou společnosti La Poste Telecom byly v podstatě stabilní, přičemž pozitivní přínos pevných linek byl kompenzován poklesem mobilních služeb. Celkově se tržby společnosti Bouygues Telecom meziročně zvýšily o 3 %, což bylo ovlivněno poklesem ostatních tržeb (meziroční pokles o 2 %), které se skládají zejména z prodeje telefonů, příslušenství a „built-to-suit“ zařízení.

EBITDA dosáhla v prvním pololetí roku 2025 výše 956 milionů EUR, což je meziročně stabilní hodnota, a podle očekávání zahrnovala omezený příspěvek společnosti La Poste Telecom. Tento údaj odráží růst tržeb účtovaných zákazníkům a pokračující úsilí o kontrolu nákladů, jakož i vyšší náklady na energie (společnost Bouygues Telecom

¹ Snížení o 3 % při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic.

² Mobilní ABPU bez La Poste Telecom činil 18,3 EUR na zákazníka měsíčně, což je meziročně o 1,4 EUR méně.



již od konce roku 2024 nevyužívá velmi výhodného zajištění cen energií) a zvýšení daně IFER¹ zaúčtované v prvním čtvrtletí. Marže EBITDA po leasingu dosáhla 29,9 %, což představuje meziroční pokles o 1,4 bodu. Hodnota COPA společnosti Bouygues Telecom dosáhla 306 milionů eur, což je meziročně o 50 milionů eur méně. Tento pokles byl důsledkem zvýšení odpisů v souladu s trajektorií hrubých kapitálových výdajů. Běžný provozní zisk činil 288 milionů EUR a zahrnoval amortizaci DDD ve výši 18 milionů EUR. Provozní zisk činil 291 milionů EUR a zahrnoval dlouhodobé příjmy ve výši 3 milionů EUR. Hrubé kapitálové výdaje bez frekvencí činily ke konci června 2025 706 milionů EUR (oproti 778 milionům EUR v první polovině roku 2024).

TF1

Skupina TF1 si udržela vedoucí postavení ve svých cílových segmentech s vysokou sledovaností: podíl na sledovanosti 33,7 % v kategorii WPDM<50² a 30,7 % u osob ve věku 25–49 let v prvním pololetí roku 2025. Tržby skupiny TF1 dosáhly v prvním pololetí roku 2025 výše 1,1 miliardy eur a meziročně se nezměnily.

- Tržby z médií meziročně mírně poklesly o 1 %, přičemž příjmy z reklamy se meziročně snížily o 2 %. TF1+ si udržela silnou dynamiku růstu (meziroční nárůst o 41 %), což potvrzuje atraktivitu platformy pro inzerenty.
- Tržby společnosti Studio TF1 (dříve Newen Studios) dosáhly v prvním pololetí roku 2025 výše 128 milionů eur, což představuje meziroční nárůst o 6 %. Mezi ně patřil i příspěvek ve výši 11 milionů EUR od společnosti Johnson Production Group (JPG), která ke konci roku realizuje většinu svých obchodů.

COPA TF1 činil 131 milionů EUR, což je v podstatě stabilní hodnota v porovnání s předchozím rokem. To zahrnovalo náklady na pořady ve výši 451 milionů eur, což dokládá snahu TF1 udržet prémiovou programovou nabídku. Náklady na programy se mírně snížily o 8 milionů EUR oproti prvnímu pololetí roku 2024, zejména v důsledku základního efektu souvisejícího s fotbalovým turnajem EURO 2024. Marže z činnosti činila 11,9 %, což představuje mírný meziroční nárůst o 0,2 bodu.

FINANČNÍ SITUACE

Skupina si udržovala velmi vysokou úroveň likvidity ve výši 13,4 miliardy eur, která zahrnovala 2,2 miliardy eur v hotovosti a ekvivalentech a 11,2 miliardy eur v nevyčerpaných střednědobých a dlouhodobých úvěrových rámcích.

Čistý dluh na konci června 2025 činil 8,5 miliardy EUR, zatímco na konci prosince 2024 to bylo 6,1 miliardy EUR a na konci června 2024 8,7 miliardy EUR. To představuje meziroční zlepšení o 206 milionů EUR a zahrnuje čisté akvizice v hodnotě téměř 1,2 miliardy EUR v průběhu roku, zejména akvizici společnosti La Poste Telecom. Změna oproti 31. prosinci 2024 (přibližně 2,5 miliardy EUR) odráží sezónní vlivy na začátku roku.

V prvním pololetí roku 2025 činila změna v požadavcích na pracovní kapitál a ostatní zápornou hodnotu 2,0 miliardy EUR, což je pro první pololetí obvyklé.

Čistá zadluženost³ činila 62 %, což představuje zlepšení oproti stavu ke konci června 2024 (65 %).

¹ IFER - "Imposition Forfaitaire sur les Entreprises de Réseau" (paušální daň pro síťové společnosti).

² Ženy mladší 50 let, které rozhodují o nákupu.

³ Čistý dluh/hodnota majetku podílníků



Ke konci června 2025 byla průměrná splatnost dluhopisů Skupiny 7,0 let a průměrný kupón činil 3,01 % (průměrná efektivní sazba 2,25 %). Harmonogram splatnosti dluhu je dobře rozložen v čase a příští splacení dluhopisů proběhne v říjnu 2026.

Dlouhodobé úvěrové ratingy přidělené Skupině agenturami Moody's a Standard & Poor's jsou následující: A3, stabilní výhled, a A-, negativní výhled.

UDRŽITELNÉ A ODPOVĚDNÉ INICIATIVY

Skupina již několik let aktivně studuje nové modely města budoucnosti. Její přístup vychází z inovačních zkušeností jejích šesti obchodních segmentů a je založen na čtyřech hnacích silách:

- **Energie:** město budoucnosti bude vyrábět, skladovat a distribuovat vlastní energii na úrovni městských částí, aby drželo krok s měnícími se vzorci užívání a chování.
- **Voda:** městská infrastruktura bude navržena tak, aby podporovala obnovu přirozeného koloběhu vody, se systémy pro sběr dešťové vody a její opětovné využití v budovách.
- **Biodiverzita:** příroda bude znovu zavedena do města prostřednictvím ozelenění, znovuotevření kanálů, zelené, modré a černé sítě¹ a systémů snižování hluku.
- **Harmonické bydlení:** úkolem je obnovit spojení mezi obyvateli a jejich prostředím tím, že se vytvoří prostory pro komunitní život a přehodnotí se řešení mobility.

Na **VivaTech 2025** představila skupina Bouygues svou vizi města budoucnosti prostřednictvím poutavého zážitku postaveného na prototypu města "Living Avenues". Tato iniciativa, navržená ve spolupráci s dceřinými společnostmi, zavádí praktická řešení, která ilustrují závazek skupiny k udržitelnému a inovativnímu rozvoji měst. **Koncept "Living Avenues" ztělesňuje ambice skupiny rozvíjet své portfolio řešení v rámci strategie ochrany klimatu.**

V prvním pololetí roku 2025 skupina Bouygues a její obchodní segmenty pokračovaly v realizaci svých iniciativ a rozšiřovaly svá partnerství, což dokládá aspekty snižování uhlíkové stopy v rámci klimatické strategie skupiny.

- Společnost Bouygues Construction podepsala globální partnerství se společností Ecocem, nezávislým evropským lídrem v oblasti nízkouhlíkových cementových technologií, jehož cílem je snížit uhlíkovou stopu stavebnictví zavedením nízkouhlíkové cementové technologie ACT, kterou vyvinula společnost Ecocem. V rámci tohoto partnerství provedou výzkumné a vývojové týmy společnosti Bouygues Construction řadu laboratorních a celoplošných zkoušek, aby potvrdily výkonnost technologie v reálných podmínkách na staveništi. Plánují se tři samostatné fáze: (i) testování ve francouzské laboratoři certifikované akreditační komisí (Cofrac), (ii) zkoušky konstrukčních betonových stěn v různých povětrnostních podmínkách a (iii) vytvoření velkého prototypového modelu se všemi konstrukčními prvky. Toto partnerství dokládá závazek společnosti Bouygues Construction v oblasti inovací a ekologických změn ve stavebnictví.
- Společnost Bouygues Immobilier mezitím prodloužila partnerství se společností Hoffmann Green Cement Technologies do prosince 2027. V rámci této strategické aliance je schopna používat cement s nulovým obsahem slínku, který snižuje uhlíkovou stopu o 57 % ve srovnání s běžným cementem CEM II-A, který je v současné době nejpoužívanějším typem cementu na trhu. Tento přístup odráží odhodlání snížit uhlíkovou stopu budov rozšířením používání betonu z inovativního, bezuhlíkového cementu a cementu s nulovým obsahem slínku ve svých developerských projektech.

¹ Zelená, modrá a černá síť jsou ekologické sítě, jejichž cílem je zachovat biologickou rozmanitost a přirozenou kontinuitu ve venkovském i městském prostředí. Zelená síť zahrnuje zelené plochy na souši (lesy, živé ploty, parky), modrá síť zahrnuje vodní prostředí (řeky, mokřady) a černá síť má za cíl chránit tmou nezbytnou pro noční živočichy omezením světelného znečištění.



- Společnost Bouygues Telecom podepsala novou smlouvu o nákupu elektřiny (PPA) se společností SUEZ, podle níž bude od 1. ledna 2027 dodávat 53 GWh nízkouhlíkové energie vyrobené ve Francii ročně. Elektřina bude vyráběna získáváním energie z domovního odpadu a bude využívána k napájení infrastruktury společnosti Bouygues Telecom. Tato iniciativa je plně v souladu se strategií společnosti Bouygues Telecom "net zero", která výrazně snižuje emise uhlíku z jejího provozu.

SPRÁVA

Společnost Martin Bouygues informovala představenstvo, že **Pascal Grangé**, zástupce generálního ředitele, oznámil svůj záměr předat na konci roku 2025 svou výkonnou funkci představenstvu v důsledku svého nadcházejícího odchodu do důchodu.

Představenstvo bylo informováno o jmenování **Stéphana Stolla** vyšším viceprezidentem a finančním ředitelem skupiny s účinností od 1. srpna 2025. K tomuto datu se stane členem řídicího výboru skupiny a bude přímo podřízen Pascalu Grangéovi, zástupci generálního ředitele.

FINANČNÍ KALENDÁŘ

5. listopadu 2025 Devítiměsíční výsledky za rok 2025 (7:30 SEČ)



Účetní závěrka byla podrobena omezené kontrole statutárních auditorů a byla vydána příslušná zpráva.
Úplnou účetní závěrku a přílohu k účetní závěrce najdete na www.bouygues.com/results..

Prezentace výsledků pro analytiku začne 31. července 2025 v 9:00 hodin středoevropského času.

Podrobné informace o připojení jsou k dispozici na www.bouygues.com..
Prezentace výsledků bude k dispozici před zahájením konferenčního hovoru.
on www.bouygues.com/results..

O SPOLEČNOSTI BOUYGUES

Společnost Bouygues nabízí diverzifikované služby ve více než 80 zemích a jejích 200 000 zaměstnanců se snaží svou každodenní prací přispět ke zkvalitnění lidských životů. Její obchodní aktivity v oblasti **stavebnictví** (Colas, Bouygues Construction a Bouygues Immobilier); **energií a služeb** (Equans); **telekomunikací** (Bouygues Telecom) a **médií** (TF1) jsou schopny podpořit růst, protože všechny uspokojují neustále se měnící a zásadní potřeby.

KONTAKT NA INVESTORY A ANALYTIKY:

investors@bouygues.com - Tel.: +33 (0)1 44 20 11 01

KONTAKT PRO TISK:

presse@bouygues.com - Tel.: +33 (0)1 44 20 12 01

BOUYGUES SA • 32 avenue Hoche • 75378 Paris Cedex 08 • bouygues.com    



OBCHODNÍ ČINNOST V PRVNÍM POLOLETÍ ROKU 2025

NEVYŘÍZENÉ ZAKÁZKY VE STAVEBNICTVÍ

(v milionech EUR)	Konec června 2025	Konec června 2024	Změna
Colas	14957	14081	+6% ^a
Bouygues Construction	17213	15949	+8% ^b
Bouygues Immobilier	794	1010	-21% ^c
Celkem	32964	31040	+6% ^d

(a) nárůst o 9 % při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic

(b) nárůst o 7 % při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic

(c) Pokles o 21 % při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic

(d) nárůst o 7 % při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic

COLAS BACKLOG

(v milionech EUR)	Konec června 2025	Konec června 2024	Změna
Pevninská Francie	3803	3799	0%
Mezinárodní a francouzská zámořská území	11154	10282	+8%
Celkem	14957	14081	+6%

PŘÍJEM STAVEBNÍCH ZAKÁZEK OD SPOLEČNOSTI BOUYGUES

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Francie	1861	2293	-19%
Mezinárodní	2262	3248	-30%
Celkem	4123	5541	-26%

BOUYGUES IMMOBILIER REZERVACE

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Obytné nemovitosti	664	679	-2%
Komerční nemovitosti	35	3	nm
Celkem	699	682	+2%



EQUANS BACKLOG

(v milionech EUR)	Konec června 2025	Konec června 2024	Změna
Francie	8638	8802	-2%
Mezinárodní	17202	17691	-3%
Celkem	25840	26493	-2%^a

(a) Pokles o 3 % při konstantních směnných kurzech a bez započtení hlavních prodejů a akvizic

ZÁKAZNICKÁ ZÁKLADNA SPOLEČNOSTI BOUYGUES TELECOM

(000)	Konec června 2025	Konec prosince 2024	Změna
Mobilní zákaznická základna bez MtoM	18501	18433	+68
Základní mobilní tarif bez MtoM	18381	18276	+105
Celkový počet mobilních zákazníků	27097	26810	+287
Zákazníci FTTH	4426	4182	+244
Celkový počet stálých zákazníků	5269	5165	+105

SLEDOVANOST TF1^a

(%)	Konec června 2025	Konec června 2024	Změna
Celkem	33,7%	34,6%	-0,9 bodu

(a) Zdroj Médiamétrie - Ženy mladší 50 let, které rozhodují o nákupu.

FINANČNÍ VÝSLEDKY ZA PRVNÍ POLOLETÍ ROKU 2025

ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY SKUPINY

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Tržby	26870	26516	+1,3% ^a
Běžný provozní zisk/(ztráta) z činnosti	796	747	+49
Odpisy a snížení hodnoty nehmotných aktiv vykázanych při akvizicích (PPA) ^b	(53)	(45)	-8
Běžný provozní zisk/(ztráta)	743	702	+41
Ostatní provozní výnosy a náklady	(55) ^c	(106) ^d	+51
Provozní zisk/(ztráta)	688	596	+92
Náklady na čistý dluh	(100)	(91) ^e	-9
Úrokové náklady z leasingových závazků	(60)	(50)	-10
Ostatní finanční výnosy a náklady	(29)	(44) ^e	+15
Daň z příjmu	(268)	(162)	-106
Podíl na čistých ziscích/(ztrátách) společných a přidružených podniků	(4)	6	-10
Čistý zisk/(ztráta) z pokračujících činností	227	255	-28
Čistý zisk/(ztráta) připadající na nekontrolní podíly	(54)	(69)	+15
Čistý zisk/(ztráta) připadající na Skupinu včetně mimořádného příplatku k dani z příjmu pro velké společnosti ve Francii	173	186	-13
Mimořádný příplatek k dani z příjmu pro velké společnosti ve Francii	(47)	0	-47
Čistý zisk/(ztráta) připadající na Skupinu bez mimořádného příplatku k dani z příjmů velkých společností ve Francii	220	186	+34

(a) Nárůst o 0,7 % v porovnání s ostatními produkty a při konstantních směnných kurzech.

(b) Alokace kupní ceny.

(c) Zahnuje čisté dlouhodobé náklady ve výši 3 milionů EUR u společnosti Bouygues Construction, 33 milionů EUR u společnosti Equans, čisté dlouhodobé výnosy ve výši 3 milionů EUR u společnosti Bouygues Telecom, čisté dlouhodobé náklady ve výši 5 milionů EUR u společnosti TF1 a 17 milionů EUR u společnosti Bouygues SA.

(d) Zahnuje čisté dlouhodobé náklady ve výši 3 milionů EUR ve společnosti Bouygues Construction, 23 milionů EUR ve společnosti Bouygues Immobilier, 46 milionů EUR ve společnosti Equans, 13 milionů EUR ve společnosti Bouygues Telecom, 13 milionů EUR ve společnosti TF1 a 8 milionů EUR ve společnosti Bouygues SA.

(e) Viz bod 2.2 konsolidované účetní závěrky.

TRŽBY SKUPINY PODLE ODVĚTVÍ ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna	Forex efekt	Vliv na rozsah	Lfi & konstantní fx ^c
Stavební podniky^a	12654	12328	+3%	0%	0%	+3%
<i>o/w Colas</i>	6890	6856	0%	+1%	0%	+1%
<i>o/w Bouygues Construction</i>	5205	4945	+5%	0%	0%	+5%
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	648	614	+6%	0%	0%	+5%
Equans	9231	9351	-1%	0%	0%	-1%
Bouygues Telecom	3910	3785	+3%	0%	-5%	-1%
TF1	1103	1104	0%	0%	-1%	-1%
Bouygues SA a další	118	107	nm	-	-	nm
Eliminace uvnitř skupiny^b	(235)	(246)	nm	-	-	nm
Skupinový prodej	26870	26516	+1%	0%	-1%	+1%
<i>o/w Francie</i>	13535	13291	+2%	0%	-1%	0%
<i>o/w mezinárodní</i>	13335	13225	+1%	0%	0%	+1%

(a) Součet příspěvků z prodeje po vyloučení transakcí uvnitř skupiny.

(b) Včetně vnitroskupinových eliminací stavebních podniků.

(c) Podobně a při konstantních směnných kurzech.

VÝPOČET EBITDA SKUPINY PO LEASINGU ^a

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Běžný provozní zisk/(ztráta) z činnosti skupiny	796	747	+49
Odpisy a snížení hodnoty nehmotných aktiv vykázanych při akvizicích (PPA)	(53)	(45)	-8
Úrokové náklady z leasingových závazků	(60)	(50)	-10
Čisté náklady na odpisy, amortizaci a ztráty ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku	1170	1089	+81
Náklady na rezervy a ostatní ztráty ze snížení hodnoty, po odečtení storen z důvodu využití	91	(36)	+127
Zrušení nevyužitých rezerv a ztrát ze snížení hodnoty a jiné.	(152)	(177)	+25
EBITDA skupiny po leasingu	1792	1528	+264

(a) Definice viz slovníček pojmů.

PODÍL NA EBITDA SKUPINY PO NÁJMU ^a PODLE SEKTORU ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Stavební podniky	55	(34)	+89
<i>o/w Colas</i>	(57)	(42)	-15
<i>o/w Bouygues Construction</i>	121	36	+85
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(9)	(28)	+19
Equans	490	349	+141
Bouygues Telecom	956	959	-3
TF1	301	266	+35
Bouygues SA a další	(10)	(12)	+2
EBITDA skupiny po leasingu	1792	1528	+264

(a) Definice viz slovníček pojmů.

PODÍL NA BĚŽNÉM PROVOZNÍM ZISKU Z ČINNOSTI (COPA) ^a PODLE SEKTORU ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Stavební podniky	26	(21)	+47
<i>o/w Colas</i>	(116)	(119)	+3
<i>o/w Bouygues Construction</i>	150	134	+16
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(8)	(36)	+28
Equans	364	300	+64
Bouygues Telecom	306	356	-50
TF1	131	129	+2
Bouygues SA a další	(31)	(17)	-14
Běžný provozní zisk/(ztráta) z činnosti skupiny	796	747	+49

(a) Definice viz slovníček pojmů.

POROVNÁNÍ BĚŽNÉHO PROVOZNIHO ZISKU Z ČINNOSTI (COPA) S BĚŽNÝM PROVOZNÍM ZISKEM (COP) ZA PRVNÍ POLOLETÍ 2025

(v milionech EUR)	COPA	Amortizace PPA ^a	COP
Stavební podniky	26	-5	21
<i>o/w Colas</i>	(116)	-4	(120)
<i>o/w Bouygues Construction</i>	150	-1	149
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(8)	0	(8)
Equans	364	0	364
Bouygues Telecom	306	-18	288
TF1	131	-7	124
Bouygues SA a další	(31)	-23	(54)
Celkem	796	-53	743

(a) Odpisy a snížení hodnoty nehmotného majetku vykázané při akvizicích.

POROVNÁNÍ BĚŽNÉHO PROVOZNIHO ZISKU Z ČINNOSTI (COPA) S BĚŽNÝM PROVOZNÍM ZISKEM (COP) ZA PRVNÍ POLOLETÍ 2024

(v milionech EUR)	COPA	Amortizace PPA ^a	COP
Stavební podniky	(21)	-4	(25)
<i>o/w Colas</i>	(119)	-4	(123)
<i>o/w Bouygues Construction</i>	134	0	134
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(36)	0	(36)
Equans	300	0	300
Bouygues Telecom	356	-12	344
TF1	129	-1	128
Bouygues SA a další	(17)	-28	(45)
Celkem	747	-45	702

(a) Odpisy a snížení hodnoty nehmotného majetku vykázané při akvizicích.

PŘÍSPĚVEK K BĚŽNÉMU PROVOZNÍMU ZISKU SKUPINY (COP) PODLE ODVĚTVÍ ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Stavební podniky	21	(25)	+46
<i>o/w Colas</i>	(120)	(123)	+3
<i>o/w Bouygues Construction</i>	149	134	+15
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(8)	(36)	+28
Equans	364	300	+64
Bouygues Telecom	288	344	-56
TF1	124	128	-4
Bouygues SA a další	(54)	(45)	-9
Běžný provozní zisk/(ztráta) skupiny	743	702	+41

PŘÍSPĚVEK K PROVOZNÍMU ZISKU SKUPINY PODLE ODVĚTVÍ ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Stavební podniky	18	(51)	+69
<i>o/w Colas</i>	(120)	(123)	+3
<i>o/w Bouygues Construction</i>	146	131	+15
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(8)	(59)	+51
Equans	331	254	+77
Bouygues Telecom	291	331	-40
TF1	119	115	+4
Bouygues SA a další	(71)	(53)	-18
Provozní zisk/(ztráta) skupiny	688 ^a	596 ^b	+92

(a) Zahrnuje čisté dlouhodobé náklady ve výši 3 mil. eur u společnosti Bouygues Construction, 33 mil. eur u společnosti Equans, čisté dlouhodobé výnosy ve výši 3 mil. eur u společnosti Bouygues Telecom, čisté dlouhodobé náklady ve výši 5 mil. eur u společnosti TF1 a 17 mil. eur u společnosti Bouygues SA.

(b) Zahrnuje čisté dlouhodobé náklady ve výši 3 milionů EUR ve společnosti Bouygues Construction, 23 milionů EUR ve společnosti Bouygues Immobilier, 46 milionů EUR ve společnosti Equans, 13 milionů EUR ve společnosti Bouygues Telecom, 13 milionů EUR ve společnosti TF1 a 8 milionů EUR ve společnosti Bouygues SA.

PŘÍSPĚVEK K ČISTÉMU ZISKU PŘIPADAJÍCÍMU NA SKUPINU PODLE ODVĚTVÍ ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Stavební podniky	(44)	(94)	+50
<i>o/w Colas</i>	(144)	(150)	+6
<i>o/w Bouygues Construction</i>	122	109	+13
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(22)	(53)	+31
Equans	234	194	+40
Bouygues Telecom	66	147	-81
TF1	36	44	-8
Bouygues SA a další	(119)	(105)	-14
Čistý zisk/(ztráta) připadající na Skupinu	173	186	-13

ČISTÝ PŘEBYTEK HOTOVOSTI (+)/ČISTÝ DLUH (-) PODLE SEGMENTŮ PODNIKÁNÍ

(v milionech EUR)	Konec června 2025	Konec prosince 2024	Změna
Colas	(511)	965	-1476
Bouygues Construction	3514	4033	-519
Bouygues Immobilier	(506)	(384)	-122
Equans	1467	1517	-50
Bouygues Telecom	(4 444)	(3 800)	-644
TF1	473	506	-33
Bouygues SA a další	(8 521)	(8 903)	+382
Čistý přebytek hotovosti (+)/čistý dluh (-)	(8 528)	(6 066)	-2462
Krátkodobé a dlouhodobé leasingové závazky	(3 117)	(3 110)	-7



PŘÍSPĚVEK K ČISTÝM KAPITÁLOVÝM VÝDAJŮM SKUPINY PODLE ODVĚTVÍ ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Stavební podniky	108	144	-36
<i>o/w Colas</i>	88	89	-1
<i>o/w Bouygues Construction</i>	20	54	-34
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	0	1	-1
Equans	59	70	-11
Bouygues Telecom	667	774	-107
TF1	150	141	+9
Bouygues SA a další	5	2	+3
Čisté kapitálové výdaje skupiny – bez frekvencí	989	1131	-142
Frekvence	0	6	-6
Čisté kapitálové výdaje skupiny – včetně frekvencí	989	1137	-148

PODÍL NA VOLNÉM PENĚŽNÍM TOKU SKUPINY ^a PODLE ODVĚTVÍ ČINNOSTI

(v milionech EUR)	H1 2025	H1 2024	Změna
Stavební podniky	(14)	(155)	+141
<i>o/w Colas</i>	(182)	(193)	+11
<i>o/w Bouygues Construction</i>	177	95	+82
<i>o/w Bouygues Immobilier</i>	(9)	(57)	+48
Equans	288	252	+36
Bouygues Telecom	209	67	+142
TF1	86	76	+10
Bouygues SA a další	(130)	(29)	-101
Volný peněžní tok skupiny ^a – bez frekvencí	439	211	+228
Frekvence	0	(6)	+6
Volný peněžní tok skupiny ^a – včetně frekvencí	439	205	+234

(a) Definice viz slovníček pojmů.



SLOVNÍČEK

ABPU (průměrná fakturace na uživatele):

- V mobilním segmentu se rovná součtu mobilních prodejů účtovaných zákazníkům (BtoC a BtoB) vydělenému průměrným počtem zákazníků za dané období. Nezahrnuje karty MtoM SIM a bezplatné karty SIM.
- Ve fixním segmentu se rovná součtu fixních tržeb účtovaných zákazníkům (s výjimkou BtoB) vydělenému průměrným počtem zákazníků za dané období.

Dostupné peněžní prostředky: souhrn peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů a kladné reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů.

BtoB (business to business): když jeden podnik provádí obchodní transakci s jiným podnikem.

Nevyřízené záležitosti:

- **Colas, Bouygues Construction, Equans:** objem prací, které je třeba ještě provést na projektech, u nichž byla přijata závazná objednávka, tj. smlouva byla podepsána a nabyla účinnosti (po vydání oznámení o zahájení prací a zrušení odkladných doložek).
- **Bouygues Immobilier:** nevyřízené tržby z notářsky ověřených prodejů. Podle IFRS 11 nezahrnuje společnost Bouygues Immobilier nevyřízené tržby z notářsky ověřených prodejů uskutečněných prostřednictvím společností účtovaných ekvivalenční metodou (společnosti, které se podílejí na propagaci, kde existuje společná kontrola).

Segment podnikání: označuje každou ze šesti hlavních dceřiných společností skupiny Bouygues, a to Colas, Bouygues Construction, Bouygues Immobilier, Equans, Bouygues Telecom a TF1.

Změna tržeb v porovnání s ostatními produkty a při konstantních směnných kurzech:

- při konstantních směnných kurzech: změna po přepočtu tržeb v cizích měnách za běžné období směnnými kurzy za srovnatelné období.
- Na srovnatelném základě: změna tržeb za srovnávaná období upravená takto:
 - u akvizic tak, že se z výnosů za běžné období odečtou tržby nabytého subjektu, které nemají ve srovnatelném období ekvivalent,
 - u odprodejí tak, že se z výnosů za srovnatelné období odečtou tržby odprodáného subjektu, které nemají v běžném období ekvivalent.

Stavební podniky: Colas, Bouygues Construction a Bouygues Immobilier.

Běžný provozní zisk/(ztráta) z činnosti (COPA): běžný provozní zisk z činnosti se rovná běžnému provoznímu zisku před odpisy a snížením hodnoty nehmotných aktiv vykázaných při akvizicích (PPA).

EBITDA po leasingu: běžný provozní zisk po zohlednění úrokových nákladů z leasingových závazků před odečtením (i) čistých nákladů na odpisy a ztráty ze snížení hodnoty pozemků, budov a zařízení a nehmotného majetku, (ii) čistých nákladů na rezervy a ostatní ztráty ze snížení hodnoty a (iii) vlivu ztráty kontroly. Tyto dopady se týkají dopadu přecenění zadržených podílů.

EBITDA marže po leasingu (Bouygues Telecom): EBITDA po leasingu jako podíl tržeb z prodeje služeb.

Energie a služby: Equans.

Volný peněžní tok: čistý peněžní tok (stanovený po odečtení i) nákladů na čistý dluh, ii) úrokových nákladů z leasingových závazků a iii) zaplacených daní z příjmu) minus čisté kapitálové výdaje a splátky leasingových závazků. Vypočítává se před změnami v požadavcích na pracovní kapitál (WCR) souvisejícími s (i) provozní činností a (ii) dlouhodobým majetkem používaným při provozu.



FTTH (Fibre to the Home): optické vlákno z centrální kanceláře (kde je instalováno přenosové zařízení operátora) až do domácností nebo firemních prostor (definice Arcep).

Prostory společnosti FTTH jsou zajištěny: prostory, pro které je horizontální rozmístěn, rozmístěn nebo objednan až do místa soustředění.

FTTH prostory na trhu: připojitelné zásuvky, tj. horizontálně a vertikálně rozmístěné a připojené přes koncentrační bod.

Skupina (nebo skupina Bouygues): označuje společnost Bouygues SA a všechny subjekty, které jsou přímo nebo nepřímo ovládány společností Bouygues SA, jak je definováno v článku L. 233-3 francouzského obchodního zákoníku.

Likvidita: souhrn dostupných peněžních prostředků, reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů a nevyčerpaných, potvrzených střednědobých a dlouhodobých úvěrových rámců.

MtoM: komunikace mezi stroji. Jedná se o přímou komunikaci mezi stroji nebo chytrými zařízeními nebo mezi chytrými zařízeními a lidmi prostřednictvím informačního systému využívajícího mobilní komunikační sítě, zpravidla bez zásahu člověka.

Čistý přebytek hotovosti/(čistý dluh): souhrn peněz a peněžních ekvivalentů, kontokorentních úvěrů a krátkodobých bankovních půjček, dlouhodobého a krátkodobého dluhu a reálné hodnoty finančních nástrojů. Čistý přebytek peněžních prostředků/(čistý dluh) nezahrnuje dlouhodobé a krátkodobé leasingové závazky. Kladné číslo představuje čistý přebytek peněžních prostředků a záporné číslo představuje čistý dluh. Hlavní složky změny čistého dluhu jsou uvedeny v poznámce 7 ke konsolidované účetní závěrce k 30. červnu 2025, která je k dispozici na bouygues.com.

Příjem zakázek (Colas, Bouygues Construction, Equans): projekt je zařazen do příjmu zakázek, když byla podepsána a nabyla účinnosti smlouva (bylo vydáno oznámení o zahájení a zrušeny všechny odkladací doložky) a bylo zajištěno financování. Zaznamenaná částka odpovídá tržbám, které projekt vygeneruje.

Rezervace podle hodnoty (Bouygues Immobilier): výše hodnoty rezervovaných nemovitostí v € za dané období.

- Rezidenční nemovitosti: součet hodnoty smluv o rezervaci jednotek a bloků podepsaných zákazníky a schválených společností Bouygues Immobilier, snížený o evidovaná zrušení.
- Komerční nemovitosti: jsou zapsány jako rezervace na základě notářsky

ověřeného prodeje.

Pro společnosti zabývající se společnou propagací:

- Pokud má společnost Bouygues Immobilier výhradní kontrolu nad spolupropagační společností (plná konsolidace), je do rezervací zahrnuto 100 % částek.
- Pokud je vykonávána společná kontrola (společnost je účtována metodou vlastního kapitálu), je obchodní činnost zachycena podle výše podílu na vlastním kapitálu spolupropagační společnosti.

Tržby ze služeb (Bouygues Telecom) obsahují:

- Tržby účtované zákazníkům, které zahrnují:
 - V mobilním telefonu:
 - Pro zákazníky BtoC: tržby z poplatků za odchozí hovory (hlasové, textové a datové), poplatky za připojení a služby s přidanou hodnotou.
 - Pro zákazníky BtoB: tržby z poplatků za odchozí hovory (hlasové, textové a datové), poplatky za připojení a služby s přidanou hodnotou, plus tržby z podnikových služeb.
 - Prodej mezi stroji (Machine-To-Machine, MtoM).
 - Prodej roamingu pro návštěvníky.
 - Tržby generované s operátory virtuálních mobilních sítí (MVNO).
 - V části Opraveno:
 - Pro zákazníky BtoC: tržby z poplatků za odchozí hovory, širokopásmové služby pro pevné linky, televizní

služby (včetně služby Video on Demand a catch-up TV) a poplatky za připojení a pronájem zařízení.

- Pro zákazníky BtoB: tržby z poplatků za odchozí hovory, širokopásmové služby pro pevné linky, televizní služby (včetně služby Video on Demand a catch-up TV) a poplatky za připojení a pronájem zařízení, plus tržby z podnikatelských služeb.
- Tržby z velkoobchodního prodeje ostatním operátorům pevných linek.
- Tržby z příchozích hlasových a textových zpráv.
- Rozložení dotací na telefony na předpokládanou dobu trvání zákaznického účtu, které je nutné pro splnění požadavků IFRS 15.
- Kapitalizace tržeb z poplatků za připojení, které jsou následně rozloženy do předpokládané doby trvání zákaznického účtu.

Ostatní prodej (Bouygues Telecom): rozdíl mezi celkovými tržbami společnosti Bouygues Telecom a tržbami ze služeb.

Zahrnuje:

- Tržby z prodeje telefonů, příslušenství a dalších.
- Roamingový prodej.
- Netelekomunikační služby (výstavba lokalit nebo instalace vedení FTTH).
- Spolufinancování reklamy.

Velkoobchod: velkoobchodní trh pro telekomunikační operátory.